



ATS Global | División España

MES/MOM

Parte 2

Los problemas principales de la Industria Manufacturera. ¿Cómo se solucionan?

Introducción

En el presente artículo presentamos un listado de problemas típicos de la industria manufacturera en general con sus respectivas recomendaciones de solución y los beneficios que traen consigo.

Necesitamos solucionar dichos problemas para ser una empresa eficiente, productiva, competitiva y que cumpla con las exigencias y estándares del sector.

Necesitamos cumplir en tiempo y en forma los pedidos de clientes con los niveles de calidad exigidos.

¿Cómo lo hacemos?

1.

Problema:

Reclamos de clientes por producto final con defectos.

Solución:

Llevar una trazabilidad por orden de fabricación, lote que permita saber con qué materiales, en que máquinas y en que fecha y hora se fabricaron. Detección de la causa real del defecto identificando: materiales, proveedor, proceso, parámetros de proceso, entre otros. Identificando la causa raíz y tomando las acciones correctivas, evitamos que vuelva a darse un reclamo por la misma causa.

Beneficios:

Reducción de reclamaciones de clientes e incremento de la fidelidad del consumidor.

2.

Problema:

Tengo información incompleta con errores, además se invierte mucho tiempo y recurso personal en introducir los datos y analizarlos. Una vez que tengo la información ya es tarde para reaccionar. Pueden tomarse decisiones erróneas sobre dicha información y los resultados negativos los veremos tiempo después.

Solución:

El Sistema MES involucra la captura de datos automática directamente de máquinas, en tiempo real y se comunica con diversidad de máquinas y tecnología operacional de todo tipo. Además, se comunica con otros sistemas informáticos (ERP, MRP, LIMS, etc.), con los que puede interactuar y comunicarse de manera bidireccional.

Beneficios:

El personal encargado de recolectar la información podrá dedicar su tiempo al análisis y a otras tareas de mejora, que se traducirán en un incremento de la productividad general. Tomaremos decisiones acertadas sobre información completa y fiable, cuyos costes ocultos son muy grandes y difíciles de calcular.



3.

Problema:

Retrasos en el cumplimiento de fechas de entrega de los pedidos a clientes.

Solución:

Llevar una correcta secuenciación y seguimiento de las órdenes de fabricación, que permita optimizar la carga de trabajo por máquina, establecer las prioridades de fabricación, tener un control en tiempo real de los avances de las órdenes y proyección en el tiempo de estas para tomar decisiones correctivas rápidamente (cambiar de máquina, añadir horas extras, modificación del plan de turnos, tercerizar trabajos, retraso o adelanto de camiones, entre otros).

Beneficios:

Incremento de la satisfacción del cliente, mejores referencias, mayores ventas.

4.

Problema:

Incremento de costes de mantenimiento correctivo.

Solución:

Llevar un control de los tiempos de reacción a las solicitudes de mantenimiento junto con un análisis de MTBF (tiempo medio entre fallas) y MTTR (tiempo medio para reparar).

Beneficios:

Reducción de costes de mantenimiento logrando un balance óptimo entre los mantenimientos preventivos y correctivos.

ATS Global cuenta con un sistema MES (Ignition), basado en la captura automática de datos, directamente de máquinas y en tiempo real, que te ayudará a resolver estos problemas con una solución muy visual, intuitiva y personalizable con la que mejorará la reactividad y proactividad de todos los departamentos involucrados en la cadena de suministro.

Resumen de beneficios:

- Mejoras en la cuenta de resultados.
- Optimiza el plan de producción.
- Reduce costes directos e indirectos.
- Incrementa los niveles de calidad.
- Mejoras en la satisfacción al cliente.
- Se eliminan acciones sin valor añadido.
- Mejora la comunicación entre departamentos.
- Incremento de la motivación de los operarios.
- Cumplimiento de los estándares y reglamentación de acuerdo con las instancias reguladoras y las normativas de tu sector.

Conclusión

Un sistema MES como Ignition: Flexible, personalizable, modular y escalable, permitirá satisfacer las necesidades mencionadas y podrá implementarse en proyectos por fases parciales, priorizando dichas necesidades gradualmente. Se generará un efecto positivo importante en la cuenta de resultados y tendremos un rápido retorno de inversión (ROI).



CONTACTO

Nombre: Augusto Figari Brandon
Email: augusto.figari@ats-global.com
Teléfono: +34 661 570 331

ATS Global
www.ats-global.com

El Proveedor *Independiente* de Soluciones para la Transformación Digital Inteligente.

© ATS Global, 2023.