



**ATS Global** | División España

# MES/MOM

Parte 1

# Los problemas principales de la Industria Manufacturera. ¿Cómo se solucionan?

## Introducción

En el presente artículo presentamos un listado de problemas típicos de la industria manufacturera en general con sus respectivas recomendaciones de solución y los beneficios que traen consigo.

Necesitamos solucionar dichos problemas para ser una empresa eficiente, productiva, competitiva y que cumpla con las exigencias y estándares del sector.

Necesitamos cumplir en tiempo y en forma los pedidos de clientes con los niveles de calidad exigidos.

¿Cómo lo hacemos?

1.

### Problema:

Baja disponibilidad de máquinas/líneas.

### Solución:

Análisis del Pareto de causas de paro: cuáles son las causas, durante cuánto tiempo suceden y con qué frecuencia (¿son causas recurrentes o aisladas?). Nos permitirá conocer los motivos reales que están por detrás de las pérdidas de disponibilidad y enfocarnos en donde debemos concentrar los esfuerzos.

### Beneficios:

Incremento de piezas producidas, eficiencia del tiempo de operario dedicado a tareas de valor añadido, mejora en la previsión de materiales a consumir.

2.

### Problema:

Ajustes de máquina o línea (set up) con errores, se traducen en una pérdida de materiales, producto semielaborado y/o terminado.

### Solución:

Documentación asociada a la máquina y al proceso en digital en cada puesto de trabajo (procedimiento, fórmulas, preparaciones, establecimiento de parámetros de trabajo, etc.).

### Beneficios:

Reducción de costes de calidad e incremento de la productividad de los operarios y de su motivación.

3.

### Problema:

Incremento en los tiempos de cambio de referencia.

### Solución:

Hacer un análisis de los tiempos de cambio comparando entre máquinas, referencias y equipos de trabajo. Por otro lado, compararlos con los tiempos teóricos de cambio por referencia. Todo esto nos permitirá



determinar cuáles son los equipos de trabajo que dominan mejor los procedimientos para realizar dichos cambios, entender su metodología y buenas prácticas, aplicar las mejoras requeridas y transmitirlo a todos los equipos de trabajo. Esta información también permitirá implementar un proyecto SMED.

**Beneficios:**

Reducción de los tiempos de cambio, incremento de la disponibilidad de máquinas, incremento de piezas producidas.

**4.**

**Problema:**

Elevadas pérdidas de calidad por productos defectuosos o no conformes.

**Solución:**

Llevar un control de los parámetros críticos de acuerdo con cada tipo de producto. Llevar un listado de causas de defectuosos, autocontroles periódicos de calidad y control estadístico (SPC) con los histogramas para el respectivo análisis de desviaciones.

**Beneficios:**

Reducción de reprocesos, mermas y scrap.

ATS Global cuenta con un sistema MES (Ignition), basado en la captura automática de datos, directamente de máquinas y en tiempo real, que te ayudará a resolver estos problemas con una solución muy visual, intuitiva y personalizable con la que mejorará la reactividad y proactividad de todos los departamentos involucrados en la cadena de suministro.

**Resumen de beneficios:**

- Mejoras en la cuenta de resultados.
- Optimiza el plan de producción.
- Reduce costes directos e indirectos.
- Incrementa los niveles de calidad.
- Mejoras en la satisfacción al cliente.
- Se eliminan acciones sin valor añadido.
- Mejora la comunicación entre departamentos.
- Incremento de la motivación de los operarios.
- Cumplimiento de los estándares y reglamentación de acuerdo con las instancias reguladoras y las normativas de tu sector.

**Conclusión**

Un sistema MES como Ignition: Flexible, personalizable, modular y escalable, permitirá satisfacer las necesidades mencionadas y podrá implementarse en proyectos por fases parciales, priorizando dichas necesidades gradualmente. Se generará un efecto positivo importante en la cuenta de resultados y tendremos un rápido retorno de inversión (ROI).



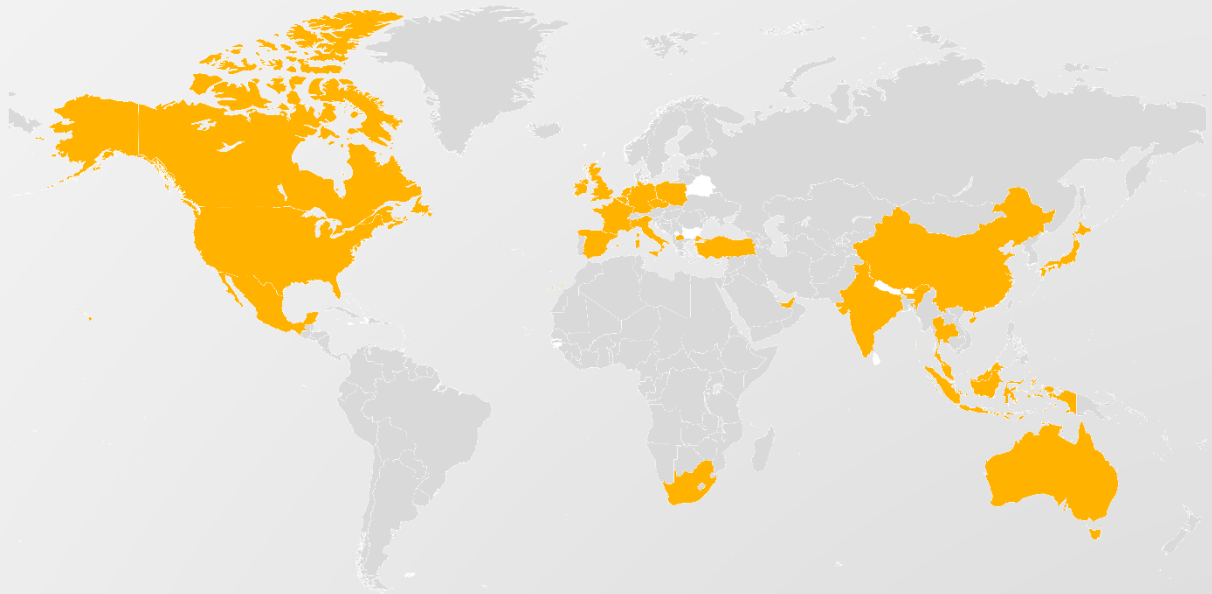


## TRANSFORMACIÓN DIGITAL INTELIGENTE

Nuestra experiencia, tu éxito

ATS Global es el proveedor independiente de soluciones para la transformación digital inteligente. Desde 1986, hemos aumentado la madurez digital de los fabricantes a través de servicios y soluciones de fabricación inteligente/industria 4.0, automatización industrial, IT de fabricación, calidad y soporte 24/7. Nuestras iniciativas de mejora continua se traducen en un valor empresarial tangible para clientes de todo el mundo.

Con más de 1.200 personas en más de 25 países, ATS Global tiene la capacidad de liderar a los fabricantes en su transformación digital para lograr una excelencia operativa sostenible.



**35+**

Años en  
el Mercado

**25+**

Países en todo  
el Mundo

**1.200+**

Expertos Altamente  
Cualificados

**4.000+**

Clientes  
Satisfechos

## CONTACTO

Nombre: Augusto Figari Brandon  
Email: [augusto.figari@ats-global.com](mailto:augusto.figari@ats-global.com)  
Teléfono: +34 661 570 331

**ATS Global**  
**[www.ats-global.com](http://www.ats-global.com)**

El Proveedor *Independiente* de Soluciones para la Transformación Digital Inteligente.

© ATS Global, 2023.